

【長庚大學】100 年度教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫之 教學、研究、財務及校務資訊公開化與電腦化暨整體經費支用 計畫書審查意見表

壹、教學

- 一、學校整體教學品質明顯提昇，生師比為幾家私立醫學大學中較優者，值得鼓勵；教師人數、生師比、圖儀經費等均逐年增加，各項機制順利運作，應予肯定。
- 二、加強教學品保與學習效率提升有一系列措施，如逐年降低教師教學時數至每週不高於 8 小時，成立教學品保組、完成建立學生 e-portfolio 系統、建置全校 comprehensive e-learning 系統，管理學院正進行 AACSB 認證，推動具有院特色之教學精進措施及建立課程外審機制。
- 三、教育部委託高教基金會評鑑 97 學年度結果顯示學校 26 系所通過，2 系所待觀察之結果，以學校研究及教學量能而論，值得重視之警訊。
- 四、實施教師教學評鑑，並對教學成效較差的老師施行輔導，且對成效較佳者給予獎勵。
- 五、教學意見調查後續追蹤分校，值得他校借鏡。該校對教學意見調查原始分數 3.5 分(含)以下教師的督導與檢討辦法具體，能有效提升教學績效。
- 六、8 大核心能力指標明確，有助於學生培養核心能力。學生基本能力及專業能力之制度，並非十分明顯，應加以明白的制定。
- 七、為提升學生之學習成果，有各項措施，如工程及科技教育國際認證、建立各講授課程 2 到 3 週小考一次的制度，檢討修訂各系必修課程的質與量，設立「跨領域學程」、選課輔導、強化通識教育及提升學生英文程度。
- 八、通識及人文教育的改革在制度、人才聘用、課程設計都積極進行，希望能夠具體落實。人文課程缺乏體驗課程設計。
- 九、各系所學生基本能力要求專業能力部分未見著墨。教學品保對學生學習成效不佳之預警執行僅 50%，需再加強。
- 十、臨床教學的整體品質提升，如何與長庚醫療體系臨床醫師整合建立較佳的合作模式，提升臨床教學品質。
- 十一、博士生畢業就業率只有 5.4%，是何原因？應加以檢討。
- 十二、國際化布局頗為重視且實質之國際學院間之交流具有績效，開授 77 門全英文課程並有 99~102 位國際生，占學生比率 1.3%；未來以 2~5%之成長目標，顯現學校企圖心，惟應予落實推動，建議在管理、工學部分大學部學生出國交換的工作可以再加強。

貳、研究

- 一、研究成果相當傑出，且校方也制定研究優異獎勵辦法。惟如何制定一個

「因院制宜」之獎勵制度，使三院之研究能均衡發展。「健康老化研究中心」之設置符合時代需求，研究成果將具高度實用效果。

- 二、學校各種獎勵制度，包括教學、研究與服務三大項，立意良好，可讓學校正常發展。
- 三、研究發展有重點規劃，在分子醫學、老人化的研發已經有成效，但有重點的特色仍在「醫學領域」，其他工程、管理學院則未見具體的特色，即使工學院、管理學院的師資人數不夠，但仍應能發展出特色。
- 四、SCI 及 SSCI 論文逐年增加，年平均成長率各為 17.2%及 40.8%，績效良好。
- 五、研究生所佔比例很高，應屬於研究型大學，在各項研究績效方面仍有提升的必要；對於人文社會通識領域教師研究能量提昇有具體方案，並投入充分資源；如何提升臨床（醫療體系）與基礎的整合性轉譯研究，應有具體辦法。
- 六、近三年之研究成果提升情況良好，但「近 10 年全校平均 h 指數」，有下滑的現象(計畫書第 34 頁)，宜注意此發展趨勢並採取適當的策略加以改善。
- 七、研究方向應與長庚體系整合、發展長庚體系的特色，石化業的環境及健康問題，應做為研究主題。
- 八、研究與產學績效均優，尤其學校以由財團支援之經費來源支援「研究與師資」為很重要的凝聚績效之動力，應繼續維持此一能源。惟不宜只做在自己財團之相關產業部分，應發揮學校公器的宏觀功能。應建立具學術獨立精神且回應台塑企業與台灣社會相關重要社會議題的跨院校之研究平台和研究計畫。

參、整體經費與規劃

- 一、整體經費支用依教育部規定辦理，並有完善的落實規劃，學生獎學金支付額度高達 18%，值予肯定。獎補助經費之運用特色為自籌高比例及簡化運用作業，提高績效。
- 二、整體發展獎補助款，頂尖研究中心計畫、自籌經費等均有區隔使用。
- 三、經費的使用，仍然是以硬體改善為主，在軟體的部分應該可以加強，例如 TA 配置的需求（人力及經費）應有系統性分析、配置合理資源。人文及社科研究所需因素應有需求調查，並提出年度購置計畫。
- 四、教學品保計畫的經費較少，在課程品質提昇、課程改善、師資教學能力提昇，應投入更多資源。
- 五、學校之規劃項目「7.改善教學資源」之規劃金額為 1 億 1,116 萬元(第 52 頁)，該項目之規劃說明及預期效益，宜更具體說明。

- 六、 建議獎補助款，可增加購買文社領域的書籍或期刊。
- 七、 100 年度經資門比率為 1:1.85，總預算金額為 2 億 2,192 萬元，教育部獎補助金額約佔 54%。
- 八、 經費稽核委員會之位階和成員應提升，以發揮內控查核功能，宜增加開會頻率並且針對經費收支現況提稽核報告。
- 九、 水電費支出逐年增加，在節能減碳方面仍須努力。
- 十、 捐贈部分有明顯減少，應注意。學校捐贈收入，應利用股利收入好好運用，以提升學校各種軟、硬體建設。

肆、 財務及校務資訊公開化與電腦化

- 一、 財務及校務資訊公開化佳，本項資訊公布於學校網站首頁之「校務及財務資訊公開專區」。校務資訊公開包括校務基本資料、整理財務資訊及分析、校內財物審核程序等，表現情形良好。
- 二、 財務及校務資訊公開化的對象，應考慮教師、學生、校友及社會大眾為主體，善盡社會責任，讓一般大眾瞭解學校辦學狀況。建議經費稽核委員會的成員及人數應增加，並且應至少有一位委員必須具備會計或財務背景。
- 三、 財務及校務資訊公開化與電腦化報告(第 11 頁)之捐贈收入之具體項目請補充，另投資收益和投資基金收益 98 年度成長很大，請說明。另第 55 頁之長庚醫院研究計畫補助是否適合納入建教合作收入請說明。
- 四、 請補充每位師生及每單位面積(樓板)之水電使用情況之檢討報告。水電費支出 94 至 98 學年度呈上升現象，在全球均要求節能減碳狀況下，值得注意瞭解。
- 五、 97 學年度收入總數 30.78 億元，比前幾學年度均低很多，係因國際金融風暴造成，惟在 98 學年度收入部分 32.69 億元，比 96 年度前亦降低很多，值得學校注意。學校在 97 學年度收入減少下，相對政府機關計畫經費補助亦大幅下降，學校仍以自籌經費支援研究，此一權宜做法值得肯定。
- 六、 學校應有能力加以整合長庚體系(包括附設醫院)在各項業務之發展。